

Referat af bestyrelsesmøde i Museum Odense

Mødet blev holdt fredag den 12. december 2025 kl. 10-13 i Brahesborgladen i Den Fynske Landsby

Deltagere: Brian Rønsholdt (formand), Henrik Thal Jantzen (næstformand), Peter Rahbæk Juel, Søren Windell, Signe Jungersted, Astrid la Cour, Poul Baltzer Heide

Fra museet: Lise Gerda Knudsen, Mads T. Runge, Jan Schmidt Nielsen, Henrik Harnow (ref.)

1) Information fra bestyrelsesformand og direktion

Velkomst til nyt bestyrelsesmedlem, medarbejderrepræsentant Poul Baltzer Heide

Bilag 1 – Information fra bestyrelsesformand og direktion

Det nye, medarbejdervalgte bestyrelsesmedlem, Poul Baltzer Heide, præsenterede sig selv, herunder sine nuværende arbejdsopgaver med bl.a. Nonnebakken som verdensarv og fornyelsen af TID. Poul har bl.a. erfaring for Øhavsmuseet, hvor han har siddet i bestyrelsen i en årrække.

Peter Rahbæk Juel meddelte, at han ser sig nødsaget til at stoppe som bestyrelsesmedlem på grund af en ny krævende rolle som KL-formand. Han understregede, at museet fortsat vil have hans fokus, og at han er opmærksom på museets betydning for Odense og for turismen i byen. Bestyrelsen og direktionen takkede for den store, engagerede indsats.

Søren Windell meddelte, at han skifter til rådmand for en anden forvaltning, og at han udtræder af bestyrelsen. Han understregede, at det havde været interessant og givende at komme tættere på en så vigtig kulturinstitution i byen og at lære den at kende. Bestyrelsen og direktionen takkede for den store, engagerede indsats.

Bestyrelsen tog informationen til efterretning.

På foranledning af direktøren blev det drøftet og efterfølgende besluttet, at en brugerundersøgelse som midlertidig erstatning for den nationale brugerundersøgelse, som pt. er ophørt, skal gennemføres og dækkes af indeværende års overskud (anslået pris. ca. 235 tkr.) Det forventes, at brugerundersøgelsen om nogen tid vil genopstå i en ny form – det tyder politiske udmeldinger på.

2) Økonomiopfølgning

Bilag 2.1 – Budgetopfølgning pr. ultimo november 2025

Bilag 2.2 – Besøgstal pr. ultimo november 2025

Bestyrelsen tog økonomiopfølgningen til efterretning og udtrykte tilfredshed resultatet og med de fine besøgstal, der er højere end nogensinde før.

3) Vigtige opgaver for MO i 2026

Bilag 3 – Vigtige opgaver for Museum Odense i 2026

På bestyrelsesmødet i december 2024 besluttede bestyrelsen, at der ikke er behov for fremlæggelse af detaljeret handlingsplan for museets forskellige teams, men at en drøftelse af de strategiske mål og opnåelsesgraden overordnet samt et blik på must-wins i det følgende år suppleret med en risikovurdering vil være et bedre styringsredskab for bestyrelsen. Der fremlægges et kort notat herom som erstatning for den detaljerede handlingsplan, der fortsat udarbejdes og benyttes som internt redskab i museet.

Direktøren fremlagde og uddybede det udsendte notat, og bestyrelsen drøftede de enkelte elementer, herunder den risikovurdering, der anlægges. Bestyrelsen tog det fremlagte materiale til efterretning.

4) H.C. Andersens betydning og potentiale

Museum Odense har som tidligere omtalt bekostet og initieret en omverdensanalyse af H.C. Andersens betydning og potentiale. Til at løse denne opgave har museet tidligere på året indgået aftale med analysebureauet Seismonaut og i fællesskab med firmaets konsulenter designet undersøgelsen, som mandede ud i en rapport, der nu foreligger med godkendelse fra alle deltagere. Seismonauts to konsulenter Anna Søndergaard og Sofia da Silva præsenterer rapportens resultater for bestyrelsen.

Udviklingschef Mads T. Runge deltager under dette punkt.

Udviklingschef Mads Runge introducerede rapporten og måden, det internationale arbejde på området gribes an på, herunder det langvarige arbejde med at opnå anerkendelse af H.C. Andersen som verdensarv – en opgave museet tager på sig at løfte i de kommende år. Han uddybede også rapportens betydning for museet og nytteværdien af at få et udefrakommende, kritisk blik på H.C. Andersens potentiale.

Anna Søndergaard og Sofia de Silva fremlagde rapportens hovedkonklusioner og anbefalinger. Bestyrelsen stillede spørgsmål og indgik i drøftelser med de to konsulenter og udviklingschefen. Rapporten udsendes til bestyrelsesmedlemmerne efter mødet.

4) Status for Fase 2 af transformationen af Den Fynske Landsby 11.50-12.00

Museum Odense har gennem 2025 været i dialog med flere fonde og udarbejdet en række ansøgninger til realisering af transformationens Fase 2, som er bekostelig. Der gives en status over processen og finansieringsbestrebelse og de forventede og nødvendige skridt herfra.

Udviklingschef Lise Gerda Knudsen deltager under dette punkt.

Direktøren og udviklingschef for DFL Lise Gerda Knudsen præsenterede kort hovedpunkterne i Den Fynske Landsby Fase 2, herunder den igangværende dialog med fonde og arbejdet med at sikre finansiering af det krævende projekt. Bestyrelsen orienteres løbende, når der sker bevægelser i projektet.

5) Eventuelt

Bestyrelsen spiste derefter frokost på Sortebro Kro.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Henrik Thal Jantzen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 41ec9adc-4296-4841-b0c5-810bc81d67cb

IP: 188.178.xxx.xxx

2026-01-12 13:12:02 UTC



Astrid Helene la Cour Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 647be40d-dbfd-4b3f-b3e3-a530bae93919

IP: 185.153.xxx.xxx

2026-01-12 13:57:01 UTC



Søren Windell

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7d13b803-1a91-46c2-8868-61df80a99124

IP: 185.16.xxx.xxx

2026-01-13 08:09:35 UTC



Brian Rønsholdt

Bestyrelsesformand

Serienummer: 377e0ee2-5a95-44a2-90ee-e507867cb6b9

IP: 83.94.xxx.xxx

2026-01-14 10:39:28 UTC



Peter Rahbæk Juel

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 77a50c31-0567-4be0-8ccd-5357dd3e8ffc

IP: 77.66.xxx.xxx

2026-01-14 14:56:33 UTC



Poul Baltzer Heide

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b16a755c-6267-40ef-aefd-db6ad12696bc

IP: 88.212.xxx.xxx

2026-01-15 07:30:08 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Signe Jungersted

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 463682f2-80ff-4f34-8381-b668fbef3069

IP: 152.115.xxx.xxx

2026-01-20 13:18:29 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.